
RAPORTUL
CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATII
ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL
PENTRU ANUL 2021

Prezentul raport a fost intocmit in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata prin Legea nr. 111/2016, ale Legii contabilitatii nr. 82/1991 republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

Conform reglementarilor mentionate mai sus, administratorii societatii au obligatia de a intocmi, pentru fiecare exercitiu finaciar incheiat, un raport care sa contina o prezentare concisa a evolutiei activitatii societatii pe durata corespunzatoare si a situatiei sale la incheierea acestuia.

**1. CADRUL GENERAL PRIVIND MODUL DE ORGANIZARE SI
FUNCTIONARE**

1.1. PREZENTAREA SOCIETATII

ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. este o societate cu raspundere limitata care este constituita si functioneaza in baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, modificată și completată, precum si a imputernicirii expres acordate de Consiliul General al Municipiului București, prin Hotararea nr. 204/2012, conform dispozitiilor art. 81 alin.2 lit. f și lit. h din Legea 215/2001 a administrației publice locale.

ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. are ca asociat majoritar si autoritate tutelara Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti prin Consiliul Local si actionar minoritar pe SD3-Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L., societate aflata tot in portofoliul Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 3.

Scopul infiintarii societatii a fost acela de asigura o mai bună gospodărire a bunurilor imobile aparținând domeniului public și privat al Municipiului București, respectiv a Consiliului Local al Sectorului 3. Astfel, la data de 07.12.2012, a fost adoptata Hotărârea nr. 281 a Consiliului Local al Sectorului 3 București, având ca obiect aprobarea constituirii unei societăți comerciale, respectiv societatea Locuințe Sector 3 S.R.L., cu asociat unic Consiliul Local al Sectorului 3 București. Ulterior, conform rezoluției nr. 95595/17.07.2013 emisă de către Oficiul National al Registrului Comerțului, Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, societatea si-a schimbat denumirea în ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L.

In continuare, in anul 2017, prin Hotararea Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 354/25.08.2017, a fost cooptat un asociat minoritar, respectiv societatea SD3-Salubritate si Deszapezire S3 SRL.

La data infiintarii, Obiectul principal de activitate al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. a fost Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract – cod CAEN 6832. In prezent, in conformitate cu Hotărârea nr. 159 din 26.02.2019 a Consiliului Local al Sectorului 3 București, obiectul principal de activitate al societatii a devenit fabricarea produselor din beton, ciment si ipsos – cod CAEN 2361, conform schimbarii directiei strategice de evolutie abordata inca din semestrul II al anului 2018.

Conform actului constitutiv, societatea desfasoara si alte activitati secundare, precum fabricarea altor materiale de constructii, administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract, prestare servicii inchiriere s.a.m.d.

Societatea ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L., este persoană juridică română, cu sediul în Mun. București, Sectorul 3, Calea Vitan, nr. 242, etajul 1, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/14752/2012, având CUI 31012790.

Societatea are înregistrate următoarele sedii secundare/puncte de lucru:

1. Bucuresti, Sectorul 3, strada Jean-Alexandru Steriadi, nr. 17, cladire multifunctionala;
2. Jud. Ilfov, Ors. Popesti-Leordeni, Sos. de Centura, nr. 111, fabrica de betoane si prefabricate din beton;
3. Jud. Ilfov, comuna Glina, sat Catelu, str. Industriilor, nr. 22.

Mentionam faptul ca in cursul anului 2019, AGA a dispus conform Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 151 din 26.02.2019 aprobarea majorarii capitalului social al societatii Administrare Active Sector 3 SRL cu suma de 40.000.000 lei, prin aportul Consiliului Local al Sectorului 3, asociat majoritar, dar, pana in prezent, s-au virat doar 2 milioane lei din majorarea aprobata, motiv pentru care, la acest moment este inregistrata modificarea capitalului la Registrul Comertului, corespunzator valorii de participare.

Astfel, capitalul social total subscris si varsat al societatii la data de 31.12.2021, este in valoare de 100.020.000 lei, aport in numerar. Acesta este divizat in 100.020 parti sociale, fiecare in valoare nominala de 1.000 lei, capital varsat in numerar dupa cum urmeaza: 100.010.000 lei corespunzator unui nr. de 100.010 parti sociale apartinand Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local al Sectorului 3 si 10.000 de lei, corespunzator a 10 parti sociale, apartinand societatii SD3 SALUBRITATE SI DESZAPEZIRE S3 S.R.L.

În realizarea obiectului său de activitate, ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. exercită următoarele atribuții principale:

- administrează și gestionează bunurile date in administrare ca un bun proprietar;
 - asigura paza si integritatea bunurilor;
 - produce si livreaza materiale si materii prime;
 - prestează servicii de calitate;
 - stabileste si urmăreste realizarea tuturor indicatorilor de performanta;
-

pune in aplicare metode performante de management care sa conducă la reducerea costurilor si la creșterea calității serviciilor.

1.2. CADRU LEGAL

Activitatea Consiliului de Administratie s-a fundamentat în totalitate pe legislatia aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislatia specifică întreprinderilor publice si dispozițiile aplicabile, respectiv:

- Legea 31/ 1990, privind societățile, cu modificările si completările ulterioare;
- O.U.G. 109/ 2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completările ulterioare,
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completările ulterioare.

Reglementari interne:

- Actul Constitutiv al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L,
- Hotărârea Consiliului Local Sector 3 nr. 340/27.07.2017, prin care a fost numit Consiliul de administratie al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L., cu modificarile ulterioare ale componentei consiliului.
- Regulamentul de organizare si functionare
- Regulamentul intern
- Codul de etica
- Proceduri si alte documente cuprinzand dispozitii interne

1.3. CONDUCEREA SI ADMINISTRAREA SOCIETATII

Conform reglementarilor in domeniu, Adunarea Generala a Asociatilor este cel mai inalt for decizional al societatii, care decide asupra activitatii acesteia si asigura politica ei

economica si comerciala. AGA este formata din asociat majoritar si autoritate tutelara Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti prin Consiliul Local si actionar minoritar SD3-Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L., societate aflata tot in portofoliul Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 3.

Conform dispozitiilor AGA, societatea a fost administrata de un Consiliu de Administratie numit în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/ 2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în baza unei selectii efectuate de Consiliul Local al Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti.

Membrii Consiliului de Administratie, in calitate de mandatar au fost imputerniciti, in limitele prevazute prin contractul de mandat sa reprezinte interesele Sectorului 3 al Municipiul Bucuresti si ale Consiliului Local si sa administreze societatea ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL in conditii de eficienta si performanta.

Pe parcusul anului 2021, in perioada 01.01.2021-07.08.2021, membrii Consiliului de Administratie, au fost urmatoarii:

- Corbuleanu Florentin: Presedinte Consiliul de Administratie, profesie inginer;
- Dinu Liviu Daniel: Membru Consiliul de Administratie, profesie inginer;
- Recoseanu Ileana: Membru Consiliul de Administratie, profesie jurist;
- Gheorghe Ana-Maria: Membru Consiliul de Administratie, profesie jurist;
- Dohot Ioan Dumitru: Membru Consiliul de Administratie, profesie programator IT;
- Sava-Mihalcescu Daria-Catalina: Membru Consiliul de Administratie, profesie economist;
- Mateescu Anca: Membru Consiliul de Administratie, profesie economist.

Urmare incetarii de drept la data de 07.08.2021 a mandatelor incredintate membrilor Consiliului de Administratie, iar pe de alta parte, nedeclansarea procedurii de selectie a administratorilor pentru un nou mandat, astfel incat aceasta sa fi fost finalizata la sfarsitul lunii iulie 2021, precum si masurile adoptate de catre Consiliul Local al Sectorului 3 prin Hotararea nr. 168/15.07.2021, pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii societatii si cu respectarea prevederilor legale, a fost necesar ca incepand cu data de 08.08.2021 si pana la finalizarea

procedurii de selectie a candidatilor pentru ocuparea posturilor vacante in consiliul de administratie al societatii sa fie desemnati conform HCLS3 nr. 192/02.08.2021 si HCLS3 nr. 322/02.12.2021 urmatorii administratori provizorii:

- Chivu Bogdan-Alexandru-Mihnea, Președinte Provizoriu al Consiliului de Administrație, profesie inginer;
- Bruma Vasile, Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație, profesie jurist;
- Udrea Cristina-Eliza, Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație - profesie economist.

2. ACTIVITATEA DERULATA IN ANUL 2021

2.1 HOTARARI ALE ADUNARII GENERALE A ASOCIATIILOR

In perioada analizata, Asociatul majoritar Consiliul Local Sector 3 a adoptat hotarari vizand societatea Administrare Active Sector 3 SRL, ce au facut obiectul dispozitiilor AGA. Astfel, amintim:

- 1.** Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 26/26.02.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 40 din 23.02.2021 privind aprobarea incheierii a doua operatiuni juridice, fiecare cu valoare de peste 100.000 Euro fara TVA. cu societatea Holcim (Romania) S.A. si societatea Suez Construction S.R.L.
 - 2.** Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 27/26.02.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 41 din 23.02.2021, in vederea incheierii operatiunii juridice cu valoare de peste 100.000 (una suta mii) Euro fara TVA, cu societatea BMT-1 EOOD.
 - 3.** Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 28/26.02.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 42 din 23.02.2021
-

in vederea incheierii operatiunii juridice cu valoare de peste 100.000 (una suta mii) Euro fara TVA, cu societatea Genco 93 S.A.

4. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 29/26.02.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 37 din 23.02.2021 privind indreptarea erorii materiale din cuprinsul Hotararii nr. 689/28.12.2017 a Consiliului Local Sector 3;

5. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 30/30.03.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 53 din 25.03.2021 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul financiar 2021, al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.

6. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 31/06.05.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 84 din 28.04.2021 privind aprobarea bilantului contabil si contul de profit si pierderi pe anul 2020 al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., aprobarea raportului de activitate al Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru anul 2020, aprobarea Programului de activitate al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru anul 2021 si aprobarea descarcarii de activitate si de gestiune a administratorilor Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020.

7. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 33/08.08.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 43 nr. 160 din data de 24.06.2021 si 192 din 02.08.2021, referitoare la modificarea Actului Constitutiv al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. in sensul diminuarii numarului membrilor Consiliului de Administratie la 3 administratori, revocarii din functia de administrator tuturor membrilor Consiliului de Administratie ai societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., adica Corbuleanu Florentin, Recoșeanu Ileana, Dinu Liviu-Daniel, Gheorghe Ana-Maria, Sava-Mihălcescu Cătălina Daria, Dohot Ion Dumitru, Mateescu Anca si desemnarii administratorilor provizorii: Bruma Vasile –

Administrator, Udrea Cristina – Eliza, Chivu Bogdan-Alexandru-Mihnea – Administrator;

8. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 34/16.08.2021, referitoare la imputernicirea dl. Chivu Bogdan-Alexandru-Mihnea sa realizeze: deschiderea contului/conturilor curente, la orice unitate bancara, prezente si viitoare; sa reprezinte societatea in relatia cu banca, cu semnatura unica; sa indeplineasca toate actiunile si demersurile necesare sau utile in scopul reprezentarii societatii in relatia cu banca/bancile fara a se limita la semnarea documentatiei aferente deschiderii conturilor precum si setarea produselor bancare (internet banking, carduri bancare, contract acceptanti – POS, anyma Fx, conventie pay-roll, contract ON, contract colectare numerar, mobile banking, alte produse bancare ce tin de activitatea operationala).

9. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 35/03.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 297 din data de 28.10.2021, privind Completarea Actului Constitutiv cu un nou obiect de activitate secundar, cod CAEN 7219 – Cercetare – dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie;

10. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 36/03.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 297 din data de 28.10.2021, referitoare la aproba derularea, cu respectarea prevederilor legale incidente aflate in vigoare, a contractului de furnizare nr. 10.810/08.06.2021, incheiat de catre societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. cu societatea Prest Construct Co S.R.L., a contractului de furnizare nr. 13.249/08.07.2021, incheiat de catre societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. cu societatea Evo ABB Construct S.R.L., a contractului de furnizare nr. 10.791/08.06.2021, incheiat de catre societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. cu societatea Expopedia Publicity S.R.L.;

11. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 37/03.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 296 din data de 28.10.2021, privind aprobarea rectificarii bugetului de venituri si cheltuieli, pentru anul financiar 2021, al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;

12. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 38/03.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 308 din data de 11.11.2021, privind acordarea unui mandat Presedintelui Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. in vederea incheierii contractului de executie si montaj elemente prefabricate din beton in valoare totala de 378.677,30 Euro fata TVA cu societate Alon Investitii S.R.L., cu respectarea prevederilor legale incidente aflate in vigoare;

13. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 39/15.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 319 din data de 02.12.2021, acordarea unui mandat Presedintelui Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. in vederea incheierii contractului cadru pe baza de comanda – achizitie bitum, in valoare totala 2.573,43 lei/tona plus TVA, cu societatea Bulmarket DM LTD si incheierii contractului cadru pe baza de comanda – achizitie bitum, in valoare totala de 2.746,64 lei/tona plus TVA, cu societatea Total Romania S.A., cu respectarea prevederilor legale incidente aflate in vigoare;

14. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 40/15.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 320 din data de 02.12.2021, privind aprobarea derularii, cu respectarea prevederilor legale incidente aflate in vigoare, a contractului de furnizare nr. 12740/02.07.2021 incheiat cu societatea MP Solution Provider S.R.L., a contractului de furnizare nr. 13.321/09.07.2021 incheiat cu societatea NSN Pallady Residence S.R.L., a contractului de furnizare nr. 22.196/03.11.2021 incheiat de catre societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. cu societatea W. Pablo Residence S.R.L. si a contractului de furnizare nr. 19.087/23.09.2021 incheiat de catre societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. cu societatea Team Construct Impex S.R.L.

15. Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor nr. 41/15.11.2021, emisa in conformitate cu prevederile Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 323 din data de 02.12.2021, privind prelungirea duratei urmatoarelor contracte de mandate: nr. 148.402/04.08.2021 al domnului Bruma Vasile, membru provizoriu al Consiliului de

Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., pana la finalizarea procedurii de selectie, dar nu mai tarziu de 08.02.2022, nr. 148.407/04.08.2021 al doamnei Udrea Cristina-Eliza, membru provizoriu al Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., pana la finalizarea procedurii de selectie, dar nu mai tarziu de 08.02.2022, nr. 148.406/04.08.2021 al domnului Chivu Bogdan Alexandru Mihnea, membru provizoriu al Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., pana la finalizarea procedurii de selectie, dar nu mai tarziu de 08.02.2022.

Hotararile mai sus prezentate au fost implementate prin grija Consiliului de Administratie si a Presedintelui acestuia, in scopul asigurarii unei evolutii favorabile si in sensul schimbarii directiei principale de dezvoltare.

2.2. MASURILE LUATE DE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Activitatea administratorilor a avut in vedere pastrarea si cresterea surselor de venituri existente, precum si extinderea portofoliului prin identificarea de noi clienti si oportunitati de dezvoltare.

Astfel, in aceasta perioada, in baza:

- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 256/20.10.2016 incheiat intre societate si Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti
- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 14.712/27.12.2019 incheiat intre societate si asociatia de proprietari Aleea Cioplea nr. 3-5 bl. 3
- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 1.465/31.01.2020 incheiat intre societate si asociatia de proprietari Aleea Cioplea nr. 3-5, bl. 5,

Societatea a continuat realizarea de **servicii de administrare** pentru imobilele mai sus mentionate, conform Legii nr. 230/2007.

De asemenea, Societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. realizeaza venituri din **servicii de inchiriere** avand in vedere faptul ca dispune de o serie de imobile detinute in proprietate, in administrare sau prin inchiriere la sediul principal si sediile secundare stabilite prin actul constitutiv.

Totodata, societatea a urmat linia de evolutie strategica stabilita incepand inca din 2018 si intarita prin HCLS3 nr. 159 din 26.02.2019 prin care obiectul principal de activitate al societatii a devenit fabricarea produselor din beton, ciment si ipsos.

In aceeași maniera dispusa in semestru I, si in semestrul II, s-a continuat dezvoltarea acestui sector de activitate, precum si cele secundare privind productia de mixturi asfaltice, fiind luate o serie de masuri care sa conduca la eficientizarea activitatii de productie, dar si a costurilor societatii, precum:

- asigurarea cu forte proprii a activitatii de sortare agregate, prin exploatarea statiei de sortare,
- dotarea punctelor de lucru, in special pe cel din Glina cu echipamente utile.

Astfel, la data de 31.12.2021, societatea exploateaza statiile de betoane si mixturi asfaltice, precum si hala de prefabricate.

In decursul anului 2021, Consiliul de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. s-a intrunit legal in cadrul a 14 sedinte in care au fost analizate si adoptate hotarari care s-au constituit in documente suport pentru activitatea executiva a societatii.

In continuare, amintim in prezentul raport cele mai importante hotarari luate de catre Consiliul de Administratie si implementate de catre Presedinte atat de raportare, precum si la nivel organizatoric, cat si pentru realizarea de venituri din activitati de exploatare.

Astfel, vechiul Consiliul de Administratie, s-a inturnit legal in perioada 01.01.2021 – 07.08.2021, in cadrul a 10 sedinte in care au fost analizate si adoptate hotarari precum:

- Adoptarea modificarii Regulamentului de Organizare si Functionare;
-

- Aprobarea modificarii organigramei societatii;
 - Aprobarea modificarii grilei de salarizare;
 - Adoptarea proiectului de Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2021 si sustinerea spre aprobare in cadrul autoritatii tutelare si AGA;
 - Aprobarea proiectului – Program de activitate al societatii pentru anul 2021;
 - Adoptarea modificarii Regulamentului Intern;
 - Aprobarea valorificarii rezultatelor inventarierii anuale in evidentele contabile;
 - Adoptare bilantului contabil, contul de profit si pierderi aferent anului 2020;
 - Schimbarea sediului social din Bucuresti, sector 3, Calea Vitan, nr. 242, parter, camera 6, in Bucuresti, sector 3, Calea Vitan, nr. 242, etajul 1;
 - Aprobarea radierii punctului de lucru situate in str. Chiciurei, nr. 39-45, etajul 1, sector 3;
 - Adoptarea modificarii Regulamentului de Organizare si Functionare;
 - Aprobarea modificarii organigramei societatii;
 - Aprobarea modificarii grilei de salarizare.
 - Adoptare Raport semestrul I 2021 al Consiliului de Administratie;
 - Aprobarea acordarii componenteii variabile anuale pentru anul 2020, aferente tuturor membrilor Consiliului de Administratie Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
 - Aprobare situatii financiare aferente semestrului I, anul 2021;
 - Aprobare depunere declaratii rectificative D100 si respectiv D112 pentru luna Iulie 2019 si valorificarea in contabilitate a modificarilor rezultate;
-

- Aprobare trecere pe cheltuieli a debitelor inregistrate in cazul clientului Fidal Cooking S.R.L.;

In perioada 08.08.2021 - 31.12.2021, noul Consiliu de Administratie, numit in baza HCLS3 nr. 192/02.08.2021 si HCLS3 nr. 322/02.12.2021, s-a inturnit legal in cadrul a 6 sedinte.

In continuare, amintim in prezentul raport cele mai importante hotarari luate de catre noul Consiliul de Administratie si implementate de catre Presedinte, precum:

- Avizarea rectificarii BVC pentru anul 2021 si sustinerea spre aprobare in cadrul autoritatii tutelare si AGA;
- Adoptarea modificarii Regulamentului Intern;
- Adoptarea modificarii Regulamentului de Organizare si Functionare;
- Aprobarea modificarii organigramei;
- Aprobarea modificarii grilei de salarizare;
- Aprobarea completarii obiectelor de activitate secundare ale societatii cu codul CAEN 7219 - Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie;
- Aprobarea demararii procedurii pentru intrarea in legalitate/autorizare pentru platforma, statie mobila de asfalt si statie mobila de betoane, acces, situate in str. Industriilor, nr. 22 – sat Catelu, com Glina, Ilfov, constructie existenta, punct de lucru Glina.

La aceste hotarari, se adauga si alte masuri dispuse de Consiliul de Administratie, in vederea implementarii de Presedintele C.A., pentru activitatea curenta, precum aprobarea operatiunilor juridice care depasesc valoarea de 10.000 euro (exclusiv TVA), supunerea spre aprobarea CLS3 a operatiunilor juridice care depasesc valoarea de 100.000 euro (exclusiv TVA), precum si alte masuri organizatorice.

2.3. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

2.3. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Resursele umane sunt primele resurse strategice in cadrul unei organizatii. In cadrul ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL, capitalul uman constituie un potential deosebit care trebuie inteles, motivat si implicat in realizarea obiectivelor sale.

Raporturile de munca in cadrul ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL se desfasoara respectand legislatia in domeniul muncii, Codul de etica, Regulamentul Intern, Regulamentul de Organizare si Functionare, Contractul Individual de Munca, Fisa postului si toate procedurile interne. Organigrama societatii este aprobata de catre C.A., societatea functionand in perioada de referinta conform structurii organizatorice aprobate.

Salariile angajatilor sunt stabilite prin negociere conform grilei de salarizare. Numarul de personal este corelat direct cu volumul si structura activitatii societatii si nivelul productivitatii muncii.

La finele anului 2021, sunt inregistrati 120 salariati, din care:

- 7 (5.83%) – personal activ in cadrul compartimentului administrare blocuri
- 77 (64,17%) – personal activ in cadrul Serviciului Productie
- 32 (26,67%) - fiind angajati ai departamentelor de suport si management
- 2 (1.67%) – personal activ in cadrul Serviciului Vanzari
- 1 (0.83%) – personal activ in cadrul Serviciului Cercetare Dezvoltare si Inovare
- 1 (0.83%) – personal aflat in concediu crestere si ingrijire copil

In anul 2021, au fost programate 36 cursuri de pregatire profesionala, dintre care 12 cu furnizori externi de formare profesionala, si 24 interne.

Din totalul cursurilor planificate, au fost efectuate 10 cu furnizori externi si 25 interne. Totodata, datorita lipsei pe piata muncii a fortei de munca calificate, a fost necesara o formare profesionala externa neplanificata, pentru un Masinist terasamente.

Cursurile de pregatire profesionala cu furnizori externi au vizat fie recalificare, fie aprofundarea cunostintelor din domeniul actual de activitate al cursantilor, unde au

participat un numar de (13 salariați, reprezentand 10,83% din numarul total de salariați ai societatii noastre), astfel:

- 2 salariați la cursul de Responsabil Mediu;
- 1 salariat de cursurile de Operator CAD 2, CAD 2 avansat si3D;
- 2 salariați la cursul de Expert legislatia muncii;
- 1 salariat la cursul de operare avansat excel;
- 2 salariați la cursul confectionare cofraje din poliesteri armati cu fibra de sticla;
- 1 salariat la cursul de calificare masinist terasamente;
- 1 salariat la cursul de Contabilitate financiara informatizata;
- 2 salariați la cursul de expert achizitii publice;
- 1 salariat la cursul de calificare masinist terasamente.

Cursurile de pregatire profesionala interne au avut ca scop actualizarea si aprofundarea cunostintelor teoretice si practice la locul de munca, punandu-se accent pe respectarea procedurilor de lucru in armonizare cu legislatia in vigoare. La aceste instruiți au participat 110 dintre salariatii societatii, reprezentand 91.67% din totalul angajatilor societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.

Având în vedere fluctuațiile pieței și presiunea mediului concurențial de desfacere și plasare a produselor specifice activității de bază – materiale de construcții, în efortul de a dezvolta segmentul de vânzări și de a menține și crește cifra medie de afaceri, a determinat Serviciul de Resurse Umane să-și concentreze activitatea pe procesul de reorganizare interna a societății, prin identificarea și pregătirea profesională a salariaților existenți.

Astfel, in anul 2021 au fost infiintate departamente noi, precum Serviciul Vanzari, Serviciul Dispecerat si Recupere Creante, precum si Serviciul Cercetare Dezvoltare si Inovare.

2.4. INFORMATII DESPRE ACTIVITATEA JURIDICA

In decursul perioadei studiate, societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. a efectuat toate operatiunile juridice necesare pentru aducerea la indeplinire a dispozitiilor AGA, CA si pentru buna desfasurarea activitatii. In acelasi sens, au fost asigurate verificarile potentialilor parteneri, conform procedurilor interne aplicabile, precum si aprobarile necesare pentru depasirea plafoanelor de 10.000 Euro, respectiv 100.000 Euro.

In perioada de referinta a fost contractata asistenta avocatiala pentru reprezentarea intereselor societatii si asigurarea consultantei de specialitate, precum si servicii de executare silita pentru recuperare creante.

De asemenea, in perioada prezentata, tinand cont de prevederile Hotararii Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 121/28.03.2018 privind aprobarea *unor masuri de imbunatatire a actului de transparenta institutionala* precum si de faptul ca, Consiliul Local al Sectorului 3 este autoritate publica tutelara si actionar majoritar al subscrisei, s-a procedat la implementarea hotararii anterior mentionate in sensul actualizarii permanente pe pagina de internet a societatii Administrare Active Sector 3 SRL (www.actives3.ro) a unui meniu special numit „*Transparenta*” in care se regasesc informatii privind domenii precum: guvernanta corporativa, prelucrarea datelor cu caracter personal, situatii financiare: buget, bilant si rapoarte, personal, contracte, si alte informatii de interes.

Acestei hotarari s-a adaugat si Hotararea Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 47/26.02.2020 privind *controlul si monitorizarea intreprinderilor publice pentru care Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti este autoritate publica tutelara*, in temeiul careia societatea raporteaza periodic cheltuielile de personal, platile realizate cu valori mai mici de 10.000 euro, precum si intentiile de realizare operatiuni juridice cu valori mai mari de 10.000 euro.

Totodata, tinand cont de normativele legislative aprobate la nivelul Uniunii Europene si anume prevederile Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului

din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date, societatea a elaborat și implementat politica pentru protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date.

Consemnam în prezentul raport, conform art. 52 alin. (6) din OUG 109/2011, faptul că societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. a realizat tranzacții cu întreprinderi publice. Situația acestora se prezintă detaliat în Anexa 2 – Situație Contracte IP 2021, conform prevederilor art. 52 din OUG 109/2011, parte integrantă din prezentul Raport.

3. PERFORMANȚE FINANCIARE ȘI INVESTIȚII

3.1. EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Societatea respectă și implementează prevederile OUG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau UAT sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, precum și dispozițiile OMFP 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii BVC. Astfel, prin HCLS 3 nr. 28 din 10.02.2020 a fost aprobat bugetul de venituri și cheltuieli al Administrare Active Sector 3 SRL pentru 2020, ulterior rectificat, ultima rectificare fiind aprobată prin HCLS 3 nr. 166 din 27.05.2020. Execuția se prezintă după cum urmează:

- mii lei -						
INDICATORI			Nr. rd.	BVC aprobat cu rectificari prin HCL S3 nr. 166/27.05.2020	Executie bugetara an 2020	% 6 = 5/4
0	1	2	3	4	5	6
I.		VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5 + rd. 6)	1	70,768.90	77,640.56	110%
	1	Venituri totale din exploatare	2	70,768.90	77,639.48	110%
	2	Venituri financiare	5	0.00	1.08	#DIV/0!
	3	Venituri extraordinare	6	0.00	0.00	#DIV/0!
II		CHELTUIELI TOTALE (rd. 7 = rd. 8 + rd. 20 + rd. 21)	7	69,352.74	72,632.52	105%
	1	Cheltuieli de exploatare	8	69,342.74	72,619.36	105%
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	9	46,685.49	52,869.33	113%
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte	10	680.00	767.67	113%
	C.	cheltuieli cu personalul	11	8,890.25	10,770.05	121%
	D.	alte cheltuieli de exploatare	12	13,087.00	8,212.32	63%
	2	Cheltuieli financiare	14	10.00	13.16	132%
	3	Cheltuieli extraordinare	15	0.00	0.00	#DIV/0!
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	16	1,416.16	5,008.04	354%
IV		IMPOZIT PE PROFIT	17	237.24	664.04	280%
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	18	1,178.93	4,344.01	368%
	1	Rezerve legale	19	70.81	261.68	370%
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	20	0.00	0.00	#DIV/0!
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii	21	0.00	0.00	#DIV/0!
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare	22	0.00	0.00	#DIV/0!
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	23	0.00	0.00	#DIV/0!
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 19, 20, 21, 22, 23	24	1,108.12	4,082.33	368%

In ceea ce priveste programul de investitii si dotari, in anul 2020, valoarea totala a cheltuielilor realizate este **6.978.384 lei**, din care:

- Continuare investitii in curs, in valoare de 4.374.187 lei, la urmatoarele obiective:
 - ✓ Obiectiv Complex Industrial Glina: 4.218.260 Lei
 - ✓ Obiectiv Complex Industrial Popesti: 10.250 Lei
 - ✓ Recomp. hala 2.814 mp, Spl. Unirii nr. 15, Popesti Leordeni (Hala A): 73.930 Lei
 - ✓ Modernizare statii beton (Popesti si Glina): 71.747 Lei
- Dotari in valoare totala de 2.583.716 lei, cele mai reprezentative fiind:
 - ✓ Autopompa Beton Putzmeister 36ml Daimler Chrysler DA3: 554.832 Lei,

- ✓ Masina de Debitat Tabla cu Plasma: 105.607 Lei,
- ✓ Statie Sortare Maximus 522T 3D07M523055: 724.905 Lei,
- ✓ Recuperator Nisip Dernaseer DO 95 4102014101: 120.818 Lei;
- ✓ Incarcator Frontal JCB 457 ZX T4FP: 746.804 Lei;
- ✓ Automatizare Siloz Ciment: 86.776 Lei,
- Licente si software: 20.481 lei.

Pe parcursul anului 2020 au avut loc iesiri de mijloace fixe in valoare de 5,976,765 lei, in urma vanzarii Statiei de Mixturi Asfaltice BA4000 si a instalatiilor adiacente acesteia. Fondurile utilizate pentru finantarea programului de investitii au fost exclusive interne. Deasemeni, in urma inventarierii mijloacelor fixe, s-a stabilit casarea unui Multifunctional Xerox cu o valoare contabila 3.904 lei, complet amortizat.

Astfel, consideram executia planului de investitii la un nivel satisfacator, avand in vedere sursele de finantare avute la dispozitie, raportat la cele previzionate.

3.2. SITUATIA FINANCIARA

A. POSTURILE DE ACTIV

1. Active imobilizate

Activele imobilizate, la data de 31.12.2020, sunt in valoare neta de 56.099.854 lei:

- lei -

Denumirea elementului de imobilizare *)	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2020
Imobilizari necorporale	55,183	41,802
Imobilizari corporale	57,111,315	55,943,052
Imobilizari financiare	115,000	115,000
Total	57,281,498	56,099,854

2. Stocuri

La 31.12. 2020, situatia stocurilor de materii prime si materiale, se prezinta astfel :

- lei -

Stocuri	01.01.2020	31.12.2020
Materii prime si materiale consumabile	1,973,500	1,595,076
Stocuri in curs de aprovizionare	0	0
Productie in curs de executie	0	0
Produse finite	200,981	1,908,107
Avansuri pt stocuri	230,325	165,816
Marfuri	0	168,120
Ambalaje	648	3,489
Provizioane pentru stocuri	0	0
Total	2,405,454	3,840,608

S-a efectuat si valorificat, in evidentele contabile, in conformitate cu legea contabilitatii si ale inventarierii patrimoniului, inventarierea anuala.

3. Creante si cheltueli in avans

Suma creantelor in sold, la 31.12.2020 a fost de 42.750.851 lei:

- lei -

Creante	01.01.2020	31.12.2021
Creante comerciale	39,835,136	42,529,569
Alte creante	2,470,251	221,282
Sume de incasat de la entitati afiliate	0	0
Cheltuieli in avans	162,226	85,753

Total	42,467,613	42,836,604
--------------	-------------------	-------------------

Creantele comerciale la 31.12.2020, se compun in principal din clienti neincasati (neajunsi la scadenta) in valoare de 42.350.727 (din care 29.205.994 lei pentru facturile de vanzare vanzare imobile, cu plata pe termen indelungat 49 ani), avansuri furnizor in valoare de 178.842 lei. Alte creante in valoare de 221.282 lei reprezinta, creante fata de bugetul de stat, (impozit pe profit de recuperat si concedii medicale de recuperat), debitori diversi.

4. Casa si conturi la banci

La data de 31.12.2020, soldul acestui post bilantier, este de **6.602.389** lei, din care:

- lei -

Disponibilitati	01.01.2020	31.12.2020
Conturi la banci	4,718,080	6,601,286
Casa	1,770	1,103
Avans decontare	5,416	0
Dobanzi de incasat	0	0
Total	4,725,266	6,602,389

B. POSTURILE DE PASIV

1. Capitaluri proprii

Capitalul social varsat de 100.020.000 lei se imparte in 100.020 parti sociale, cu o valoare nominala de 1.000, si are urmatoarea structura, la data de 31.12.2020:

Structura capitalului social	Numar parti sociale	Valoare nominala parte sociala (lei)	Valoare parti sociale (lei)	Pondere in capitalul social

Consiliul Local Primaria Sector 3	100,010	1,000.00	100,010,000.00	99.9900%
Salubritate si Deszapezire S3	10	1,000.00	10,000.00	0.0100%
Total	100,020	-	100,020,000.00	100.0000%

Capitalurile proprii la data de 31.12.2020 se prezinta astfel:

- lei -

Capitalurile proprii	01.01.2020	31.12.2020
Capital social subscris și vărsat	100,020,000	100,020,000
Rezerve legale	321,066	582,742
Rezerve și surse proprii de finanțare	0	0
Rezultatul reportat al anilor anteriori	109,651	2,967,664
Profitul exercitiului financiar	3,040,941	4,344,008
Repartizarea profitului (pentru rezerva legala obligatorie)	-182,928	-261,676
Total capital propriu	103,308,730	107,652,738

2. Datorii si furnizori

Datoria societății, la data de 31.12.2020, însumează **3.500.598** lei și se compune din:

- lei -

Datorii	01.01.2020	31.12.2020
Furnizori - datori comerciale	657,483	580,213
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si sociale	1,297,082	992,245
Avansuri incasate	1,546,033	0

Creditori diversi		87,147
Venituri in avans		8,439
Total datorii	3,500,598	1,668,044

Mentionam faptul ca datoriile inregistrate catre furnizori sunt in corelatie cu valoarea creantelor comerciale pentru furnizare materiale de constructie precum si cu sumele incasate (conturi in banca), iar alte datorii, reprezinta obligatii sociale (salarii si contributi), fiscale (TVA, impozit salarii, etc) pentru luna decembrie 2020. Sumele evidentiata la creditorii diversi reprezinta utilitati inregistrate pentru imobilele administrate pe baza de comision, iar veniturile in avans reprezinta chirii facturate in decembrie 2020, dar aferente lunii ianurie 2021.

C. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI

Situatia rezultatului brut la data de 31.12.2020, se prezinta astfel:

Nr. Crt.	Denumirea indicatorilor	Exercitiul financiar	
		2019	2020
			-lei-
A	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	79,766,077.00	77,639,476.00
1	Cifra de afaceri neta	63,287,426.00	62,617,215.00
	-Productia vanduta	63,134,681.00	60,219,459.00
	- Venituri din vanzarea marfurilor	214,769.00	2,402,932.00
	- Reduceri comerciale acordate	-62,024.00	-5,176.00
2	Venituri din variatia productiei	5,059,427.00	7,873,943.00
3	Venituri din productia de imobilizari in curs de executie	1,091,690.00	823,033.00
4	Alte venituri din exploatare	10,327,534.00	6,325,285.00
B	TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	76,170,636.00	72,619,360.00
1	Cheltuieli cu materii prime si materiale	42,224,990.00	43,247,427.00
2	Cheltuieli cu materiale nestocabile	479,437.00	348,557.00
3	Cheltuieli cu utilitatiile	1,522,866.00	912,920.00
4	Cheltuieli privind marfurile	206,440.00	2,132,387.00
5	Reduceri comerciale primite	-121,607.00	-722,432.00
6	Cheltuieli servicii externe	11,091,429.00	7,740,355.00
7	Cheltuieli cu impozite si alte taxe	781,697.00	767,666.00
8	Cheltuieli cu salariile si contributi asimilate	7,763,021.00	9,848,702.00
9	Alte cheltuieli din exploatare (inclusiv cost active instrainate)	10,237,729.00	5,812,365.00
10	Cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe	1,984,634.00	2,531,413.00
C	REZULTAT DIN EXPLOATARE (A-B)	3,595,441.00	5,020,116.00
D	TOTAL VENITURI FINANCIARE	2,613.00	1,083.00
E	TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE	10,098.00	13,155.00
F	REZULTAT FINANCIAR (D-E)	-7,485.00	-12,072.00
G	REZULTAT BRUT (C-F)	3,587,956.00	5,008,044.00
H	IMPOZIT PROFIT	547,015.00	664,036.00
I	REZULTAT NET	3,040,941.00	4,344,008.00

Nivelul cifrei de afaceri, rezultata din productia si comercializarea produselor din beton si asfalt, servicii si chirii, este similar anului 2019, in usoara scadere din cauza contextului pandemic care a generat reducerea volumului comenzilor din partea clientilor. Cresterea veniturilor si cheltuielilor aferente marfurilor se datoreaza valorificarii unor oportunitati de realizare adaos comercial intr-un moment oportun al pretului practicat in piata libera la emulsie bituminoasa si agregate. Venituri importante sunt generate si de variatia productiei de prefabricate, reprezentand comenzi in executie, partial realizate dar nepredate catre clienti. La

acestea se adauga veniturile din productia in curs, si veniturile realizate din vanzarea statiei de mixturi asfaltice, emulsii bituminoase si bitum modificat, conform hotararii CLS3 din 2019.

In ceea ce priveste cheltuielile, structura acestora corespunde structurii veniturilor realizate. Astfel, principalele cheltuieli constant inregistrate sunt costurile materiale, salariale si prestatii executate de terti necesare pentru desfasurarea activitatii de productie. Totodata, trebuie mentionate si costurile activelor instrainate.

4. RAPORTAREA BENEFICIILOR MEMBRILOR CA

Mandatul Consiliul de Administratie in functie este stabilit pentru 4 ani, incepand cu data de 08.08.2017 si pana la data de 07.08.2021.

- ✓ **Indemnizatia fixa**, stabilita conform HCLS3 nr. 202/08.03.2019:
 - pentru presedinte – 12.000 lei net/luna,
 - pentru membrii – 15% din indemnizatia presedintelui CA, pentru fiecare luna.

- ✓ **Componenta variabila pentru anul 2020 nu s-a acordat pana la acest moment.**

5. CONCLUZII

Pe parcursul anului 2020, conducerea societatii a continuat masurile concentrate in principala directie strategica de dezvoltare. Acestea masuri au la baza dispozitiile forului suprem de conducere al societatii, respectiv ale asociatului majoritar si autoritate tutelara – Consiliul Local al Sectorului 3. Totodata, acestea sunt reflectate in evolutia financiara si in structura veniturilor si cheltuielilor.

In ceea ce priveste planificarea etapizata a activitatii viitoare, la nivelul entitatii se implementeaza plan de administrare actualizat si se monitorizeaza indicatorii cheie de

performanta corespunzatori, pentru urmarirea obiectivelor generale si realizarea directiilor de actiune concrete. Sistemul de control intern managerial este in continua dezvoltare, in special prin elaborarea si actualizarea procedurilor interne, si se urmareste implementarea eficienta a dispozitiile legale de guvernanta corporativa.

Cea mai importanta activitate desfasurata de societate este cea de productie materiale de constructii prin exploatarea statiei de betoane si halei de prefabricate, precum si a statiei de mixturi asfaltice.

Amintim faptul ca anul anterior a fost marcat de criza economica mondiala, rezultat al pandemiei. Contextul pandemic ce a guvernat anul 2020 a lasat amprenta si asupra pietei de constructii, fapt ce a generat si o scadere a cererii clientilor societatii noastre; astfel, observam o reducere atat la nivelul cifrei de afaceri cat si la nivelul veniturilor totale, fata de anul 2019. Cu toate acestea, masurile luate de conducerea societatii au reusit atenuarea influentelor negative ale pandemiei, prin asigurarea partiala a materiei prime de tipul agregatelor sortate in noul punct de lucru deschis la Glina, Ilfov, precum si prin valorificarea oportunitatilor de fluctuatie a preturilor de achizitie la materii prime de tipul bitum si ciment, in momentele de cost minim. Intre demersurile utile de optimizare a costurilor se numara si internalizarea pazei, a transportului cu flota proprie și a altor activitati ce au putut fi preluate de anagajatii proprii (fasonare, proiectare, etc.). La apropierea veniturilor totale de valorile anului anterior au contribuit si veniturile din chirii, din servicii de administrare si alte activitati productive.

Este de mentionat ca masura de protectie a echilibrului economic al societatii si cresterea capitalului circulant care sa asigure functionarea continua a societatii, precum si actiunile pentru prevenirea, identificarea si izolarea in timp util a imbolnavirilor. Astfel, au putut fi evitate sincope sau blocaje majore in desfasurarea activitatii.

Mai ales in acest context, evolutia societatii din anul anterior sustine premisele dezvoltarii financiare si structurale continue, fiind dovada a potentialului de crestere pentru atingerea scopului comercial. In anul 2020, marja de profit a societatii depaseste tinta stabilita de indicatorii cheie de performanta, situandu-se la valoarea de 6,45%.

Conducerea va lua in continuare toate masurile ce se impun pentru valorificarea cat mai rapida a stocurilor si productiei in curs, dar si pentru cresterea si valorificarea productiei viitoare, decontarea catre clientii contractati si identificarea de noi beneficiari, concomitent cu aplicarea demersurilor de eficientizare a cheltuielilor.

In acest sens, putem conchide faptul ca societatea, in ansamblul sau, si-a indeplinit scopul de realizare a activitatii in conditii de eficacitate, eficienta si economicitate, conducand la inregistrarea unui rezultat semnificativ pozitiv.

Ne propunem, prin valorificarea rezultatului anului 2020, asigurarea surselor de finantare necesare investitiilor, pentru consolidarea premizelor desfasurarii activitatii in conditii de performanta si in viitor.

Astfel, propunem:

-aprobarea rezultatelor anuale de catre Adunarea Generala a Asociatilor,

-repartizarea profitului contabil aferent anului 2020, in conformitate cu legislatia in vigoare, astfel:

✓ 261.676 lei – rezerva legala,

✓ 4.082.332 lei – reinvestire conform BVC aprobat 2021,

-aprobarea descarcarii de gestiune a administratorilor pentru perioada anului 2020.

CORBULEANU FLORENTIN, Presedinte

MATEESCU ANCA, Membru

DINU LIVIU-DANIEL, Membru

RECOSEANU ILEANA, Membru

GHEORGHE ANA-MARIA, Membru

DOHOT ION DUMITRU, Membru

SAVA-MIHALCESCU DARIA CATALINA, Membru
