

---

**RAPORTUL**  
**CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATII**  
**ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L.**  
**PENTRU ANUL 2025**

Prezentul raport a fost intocmit in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata prin Legea nr. 111/2016, ale Legii contabilitatii nr. 82/1991 republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

Conform reglementarilor mentionate mai sus, administratorii societatii au obligatia de a intocmi, pentru fiecare exercitiu financiar incheiat, un raport care sa contina o prezentare concisa a evolutiei activitatii societatii pe durata corespunzatoare si a situatiei sale la incheierea acestuia.

**1. CADRUL GENERAL PRIVIND MODUL DE ORGANIZARE SI  
FUNCTIONARE**

**1.1. PREZENTAREA SOCIETATII**

ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. este o societate cu raspundere limitata care este constituita si functioneaza in baza prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, modificată și completată, precum si ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul Hotărării Consiliului General al Municipiului București nr. 204/2012, Consiliului Local Sector 3 a fost împuternicit privind înființarea societății noastre. Astfel, la data de 07.12.2012, a fost adoptata Hotărârea nr. 281 a Consiliului Local al Sectorului 3 București, având ca obiect aprobarea constituirii unei societăți comerciale, respectiv societatea Locuințe Sector 3 S.R.L., cu asociat unic Consiliul Local al Sectorului 3 București.

Ulterior, în temeiul Hotărării Consiliul Local Sector 3 nr. 171/2013 și conform rezoluției nr. 95595/17.07.2013 emisă de către Oficiul National al Registrului Comerțului, Oficiul

Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, societatea si-a schimbat denumirea în ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L.

În continuare, în anul 2017, prin Hotararea Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 354/25.08.2017, a fost cooptat un asociat minoritar, respectiv societatea SD3-Salubritate si Deszapezire S3 SRL.

Astfel, în prezent, ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. are ca asociat majoritar si autoritate tutelara Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti prin Consiliul Local si actionar minoritar pe SD3-Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L., societate aflata tot in portofoliul Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 3.

Obiectul principal de activitate al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. a fost, la data infiintarii Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract – cod CAEN 6832. In prezent, in conformitate cu Hotărârea nr. 159 din 26.02.2019 a Consiliului Local al Sectorului 3 București, obiectul principal de activitate al societatii a devenit fabricarea produselor din beton, ciment si ipsos – cod CAEN 2361, conform schimbarii directiei strategice de evolutie abordata inca din semestrul II al anului 2018.

Conform actului constitutiv, societatea desfasoara si alte activitati secundare, precum fabricarea altor materiale de constructii, administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract, prestare servicii inchiriere s.a.m.d.

Societatea ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L., este persoană juridică română, cu sediul în Mun. București, Sectorul 3, Calea Vitan, nr. 242, etajul 1, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/14752/2012, având CUI 31012790.

Societatea avea inregistrate la data de 31.12.2025 urmatoarele sedii secundare/puncte de lucru:

1. Bucuresti, Sectorul 3, strada Jean-Alexandru Steriadi, nr. 17, cladire multifunctionala;
2. Jud. Ilfov, Ors. Popesti-Leordeni, Sos. de Centura, nr. 111, fabrica de betoane si prefabricate din beton;
3. Jud. Ilfov, comuna Glina, sat Catelu, str. Industriilor, nr. 22.

Capitalul social este divizat în 199.970 părți sociale, fiecare în valoare nominală de 1.000 lei, subscris și vărsat în numerar de asociați, după cum urmează: 199.960.000 lei corespunzător unui număr de 199.960 părți sociale Sectorul 3 al Municipiului București prin Consiliul Local al Sectorului 3 și 10.000 lei corespunzător a 10 părți sociale Societatea SD3 – SALUBRITATE ȘI DESZĂPEZIRE S3 S.R.L.”

---

Participarea la profit și pierderi a Asociațiilor este corespunzătoare cotei de participare la capitalul social, respectiv Sectorul 3 al Municipiului București prin Consiliul Local al Sectorului 3 cu cota de 99,995 % și Societatea SD3 – SALUBRITATE ȘI DESZĂPEZIRE S3 S.R.L. cu cota de 0,005 %.

În realizarea obiectului său de activitate, ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L. exercită următoarele atribuții principale:

- administrează și gestionează bunurile date in administrare ca un bun proprietar;
- asigura paza si integritatea bunurilor;
- produce si livreaza materiale si materii prime;
- prestează servicii de calitate;
- stabileste si urmărește realizarea tuturor indicatorilor de performanta;
- pune in aplicare metode performante de management care sa conducă la reducerea costurilor si la creșterea calității serviciilor.

## 1.2. CADRU LEGAL

Activitatea Consiliului de Administratie s-a fundamentat în totalitate pe legislatia aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislatia specifică întreprinderilor publice si dispozițiile aplicabile, respectiv:

- Legea 31/ 1990, privind societățile, cu modificările si completările ulterioare;
- O.U.G. 109/ 2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare,
- Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Reglementari interne:

- Actul Constitutiv al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L,
  - Hotărârea Consiliului Local Sector 3 nr. 340/27.07.2017, prin care a fost numit Consiliul de administratie al ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 S.R.L., cu modificarile ulterioare ale componentei consiliului.
-

- Regulamentul de organizare si functionare
- Regulamentul intern
- Codul de etica
- Proceduri si alte documente cuprinzand dispozitii interne

## **1.2. CONDUCEREA SI ADMINISTRAREA SOCIETATII**

Conform reglementarilor in domeniu, Adunarea Generala a Asociatilor este cel mai inalt for decizional al societatii, care decide asupra activitatii acesteia si asigura politica ei economica si comerciala. AGA este formata din asociat majoritar si autoritate tutelara Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti prin Consiliul Local si actionar minoritar SD3-Salubritate si Dezapezire S3 S.R.L., societate aflata tot in portofoliul Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 3.

Conform dispozitiilor AGA, societatea a fost administrata de un Consiliu de Administratie numit in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/ 2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în baza unei selectii efectuate de Consiliul Local al Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti.

Membrii Consiliului de Administratie, in calitate de mandatar au fost imputerniciti, in limitele prevazute prin contractul de mandat sa reprezinte interesele Sectorului 3 al Municipiului Bucuresti si ale Consiliului Local si sa administreze societatea ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL in conditii de eficienta si performanta.

Pe parcursul anului 2025, membrii Consiliului de Administratie, au fost urmatorii:

- Odorog George - Costin, Administrator Preşedinte al Consiliului de Administraţie;
- Necula Ciprian Relu - Administrator, Membru al Consiliului de Administraţie;
- Ciocan Ioana Ruxandra - Administrator, Membru al Consiliului de Administraţie;
- Nedelcu Petre - Administrator, Membru al Consiliului de Administraţie;
- Furdu Carmen - Florentina – Administrator provizoriu, Membru provizoriu al Consiliului de Administraţie,
- Chivu Bogdan Alexandru Mihnea, Administrator provizoriu, Preşedinte al Consiliului de Administraţie;

- Petre Stelian – Alexandru, Administrator Provizoriu al Consiliului de Administrație
- Diaconu Ana – Maria, Administrator Provizoriu al Consiliului de Administrație
- Deftu Daniela – Simona, Administrator Provizoriu al Consiliului de Administrație

## **2. ACTIVITATEA DERULATA IN ANUL 2025**

### **2.1 HOTARARI ALE ADUNARII GENERALE A ASOCIATILOR**

In perioada analizata, s-au adoptat hotarari vizand activitatea societatii Administrare Active Sector 3 SRL, astfel, amintim urmatoarele hotarari urmatoarele hotarari:

- Analiza oportunitatii incheierii unui contract de asociere in participatiune cu societatile SD3 Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L, CUI RO 37804020 si Algorithm Constructii S3 S.R.L, CUI RO 37714360, constand in consolidarea, modernizarea, extinderea si suprainaltarea cu schimbare de functiune a constructiei existente corp C 102 - pentru amenajarea unei Sali Polivalente, amenajare incinta, realizare circulatii auto in incinta, bransamente utilitati, imprejmuire teren si organizare de executie lucrari, in locatia din București, sector 3, Bdul. Basarabia, nr. 256.
- Aprobarea prelungirii duratei Contractului de mandat nr. 2.701/27.03.2025, al doamnei Furdu Carmen Florentina – administrator 5, membru provizoriu al Consiliului de administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Declansarea procedurii de selectie a membrilor Consiliul de Administratie la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru pozitia vacanta Administrator - 3.
- Desemnarea administratorului provizoriu 3 la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Declansarea procedurii de selectie a membrilor Consiliul de Administratie la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru pozitia vacanta Administrator - 4.
- Desemnarea administratorului provizoriu 4 la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Numire Presedinte al Consiliul de Administratie la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Aprobarea intabularii dreptului de proprietate asupra imobilului situat în localitatea Popești-Leordeni, Splaiul Unirii nr. 15, județul Ilfov, format din teren intravilan în suprafață de 15.000 m.p. având număr cadastral 131209 și construcția edificată pe acesta, în cotele stabilite în baza Contractul de asociere în participațiune autentificat sub nr. 561 din 04.10.2022, aprobat

prin HCL nr. 315/27.07.2022, modificat prin actul adițional nr. 1 autentificat sub nr. 196 din 19.03.2025 de de SPN Equity, aprobat prin HCL nr. 350/28.08.2024.

- Analiza oportunitatii incheierii unei conventii de esalonare plata in forma autentica notariala cu societatea Algorithm Residential S3 S.R.L
- Declansarea procedurii de selectie a membrilor Consiliul de Administratie la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru pozitiile vacante Administrator – 1 si Administrator - 2.
- Desemnarea administratorilor provizorii nr. 1 si nr. 2 la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Analiza solicitarii Primariei Sectorului 3 - Directia de Investitii si Achizitii, transmisa prin adresa emisa sub nr. 378387/13.10.2025.
- Aprobarea schimbării destinației sumei in valoare de 80.000.000 lei fara TVA, reprezentând parte din suma primita prin majorarea capitalului social conform HCLS nr. 329/06.07.2023;
- Declansarea procedurii de selectie a Administratorului 5 in Consiliul de Administratie pentru postul vacant la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Prezentarea si analizarea propunerilor de candidati pentru functia de administrator provizoriu nr. 5 al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., in vederea obtinerii avizului AMEPIP.
- Aprobarea prelungirii duratei Contractului de mandat nr. 7.511/08.08.2025, al domnului Chivu Bogdan Alexandru Mihnea, membru provizoriu al Consiliului de administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Aprobarea prelungirii duratei Contractului de mandat nr. 7753/18.08.2025, al domnului Petre Stelian Alexandru, membru provizoriu al Consiliului de administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Aprobarea repartizarii profitului net a intreprinderilor publice pentru care Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti este autoritate publica tutelara, conform HCLS3 390/28.08.2025.
- Aprobarea raportului de evaluare anuala a membrilor Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. aferent anului 2024.

Hotararile mai sus prezentate au fost implementate prin grija Consiliului de Administratie si a Presedintelui acestuia, in scopul asigurarii unei evolutii favorabile si in sensul schimbarii directiei principale de dezvoltare.

## 2.2. MASURILE LUATE DE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Activitatea administratorilor a avut in vedere pastrarea si cresterea surselor de venituri existente, precum si extinderea portofoliului prin identificarea de noi clienti si oportunitati de dezvoltare.

Astfel, in aceasta perioada, in baza:

- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 256/20.10.2016 incheiat intre societate si Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti,
- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 14.712/27.12.2019 incheiat intre societate si asociatia de proprietari Aleea Cioplea nr. 3-5 bl. 3,
- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 1.465/31.01.2020 incheiat intre societate si asociatia de proprietari Aleea Cioplea nr. 3-5, bl. 5,
- Contractului de administrare si prestari de servicii nr. 3.101/14.02.2023 incheiat intre societate si asociatia de proprietari Aleea Cioplea nr. 4, bl. 2.

Societatea a continuat realizarea de **servicii de administrare** pentru imobilele mai sus mentionate, conform Legii nr. 230/2007.

De asemenea, Societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. realizeaza venituri din **servicii de inchiriere** avand in vedere faptul ca dispune de o serie de imobile detinute in proprietate, in administrare sau prin inchiriere la sediul principal si sediile secundare stabilite prin actul constitutiv.

Totodata, societatea a urmat linia de evolutie strategica stabilita incepand inca din 2018 si intarita prin HCLS3 nr. 159 din 26.02.2019 prin care obiectul principal de activitate al societatii a devenit fabricarea produselor din beton, ciment si ipsos.

**Astfel, la data de 31.12.2025, societatea exploateaza statiile de betoane, mixturi asfaltice si sortare agregate minerale - situate in Ilfov, Glina, Strada Industriilor, nr. 22, precum si statia de betoane si hala productie de prefabricate din beton - situate in Ilfov, Popesti-Leordeni, Soseaua de Centura, Nr. 111.**

In decursul anului 2025, Consiliul de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L. s-a intrunit legal in cadrul a 19 sedinte in care au fost analizate si adoptate hotarari care s-au constituit in documente suport pentru activitatea executiva a societatii.

In continuare, amintim in prezentul raport cele mai importante hotarari luate de catre Consiliul de Administratie si implementate de catre Presedinte atat de raportare, precum si la nivel organizatoric, cat si pentru realizarea de venituri din activitati de exploatare.

- Adoptarea Raportului Consiliului de Administratie pe semestrul al II lea, anul 2024 (perioada 01.07.2024 - 31.12.2024);
- Adoptarea Raportului Consiliului de Administratie pentru perioada 01.10.2024-31.12.2024);
- Aprobarea Raportului CNR privind finalizarea procedurii de selectie a directorilor;
- Actualizarea Codului de Etica si Conduita Profesionala al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Aprobarea modificarii Regulamentului de Organizare si Functionare al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Aprobarea Raportului CNR nr. 2.000/06.03.2025 privind remuneratiile și alte avantaje acordate administratorilor si directorilor în cursul anului financiar încheiat la 31.12.2024;
- Aprobarea proiectului "Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025 al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.";
- Avizarea proiectului "Plan de Administrare al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.";
- Aprobarea valorificarii rezultatelor inventarierii anuale in evidentele contabile;
- Aprobarea modificarii grilei de salarizare a societății Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Analiza oportunitatii incheierii unui contract de asociere in participatiune cu societatea SD3 Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L. constand in consolidarea, modernizarea, extinderea si suprainaltarea cu schimbare de functiune a constructiei existente corp C 102 - pentru amenajarea unei Sali Polivalente, amenajare incinta, realizare circulatii auto in incinta, bransamente utilitati, imprejmuire teren si organizare de executie lucrari, in locatia din București, sector 3, Bdul. Basarabia, nr. 256.
- Adoptarea Raportului Consiliului de Administratie, pentru perioada 01.01.2025-31.03.2025;
- Aprobarea demararii procedurii de contractare a politelor de asigurare - raspundere profesionala pentru administratorii societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L., cu respectarea normelor legale in materie;

- Adoptarea Programului de activitate al Consiliului de Administratie aferent anului 2025;
- Adoptarea bilanțului contabil, a contului de profit și pierderi, a raportului de activitate al Consiliului de Administrație pe anul 2024;
- Aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.
- Modificarea Hotararii Consiliului de Administratie nr. 293/17.04.2025 si acordarea unui mandat Presedintelui Consiliului de Administratie al societății Administrare Active Sector 3 S.R.L. pentru inaintarea catre AGA si Consiliul Local Sector 3 a unei solicitari privind obtinerea acordului de principiu pentru incheierea unui contract de asociere in participatiune cu societatile SD3 Salubritate si Deszapezire S3 S.R.L, CUI RO 37804020 si Algorithm Constructii S3 S.R.L, CUI RO 37714360. Asocierea va avea ca scop amenajarea unei sali polivalente in cadrul imobilului detinut in proprietate din București, sector 3, Bd. Basarabia, nr. 256 - constand in consolidarea, modernizarea, extinderea si suprainaltarea cu schimbarea de functiune a constructiei existente corp C 102 avand o capacitate de 5.000 locuri pe scaun, amenajare incinta, realizare circulatii auto in incinta, bransamente utilitati, imprejmuire teren si organizare de executie lucrari, cu respectarea legislatiei si standardelor in vigoare.
- Adoptarea Raportului Consiliului de Administratie, pentru perioada 01.04.2025-30.06.2025;
- Adoptarea Raportului aferent semestrului I 2025 al Consiliului de Administratie;
- Aprobarea intabularii dreptului de proprietate asupra imobilului situat în localitatea Popești-Leordeni, Splaiul Unirii nr. 15, județul Ilfov, format din teren intravilan în suprafață de 15.000 m.p. având număr cadastral 131209 și construcția edificată pe acesta, în cotele stabilite în baza Contractul de asociere în participațiune autentificat sub nr. 561 din 04.10.2022, aprobat prin HCL nr. 315/27.07.2022, modificat prin actul adițional nr. 1 autentificat sub nr. 196 din 19.03.2025 de de SPN Equity, aprobat prin HCL nr. 350/28.08.2024.
- Analiza oportunitatii incheierii unei conventii de esalonare plata in forma autentica notariala cu societatea Algorithm Residential S3 S.R.L.
- Actualizarea componentei comitetelor consultative constituite in cadrul Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.

- Declansarea procedurii de selecție pentru postul de Director Executiv la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L., în baza art. 35 din OUG nr. 109/2011;
- Aprobarea contractarii unui expert independent, persoana fizica sau juridica specializata în recrutarea resurselor umane în vederea efectuării procedurii de selectie a directorului executiv conform Ordonanței de urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;
- Numire director executiv provizoriu si aprobare model contract de mandat.
- Propunerea de avizare a rectificarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025 si transmitere spre aprobare AGA.
- Adoptarea Raportului Consiliului de Administratie, pentru perioada 01.07.2025-30.09.2025;
- Actualizarea componetiei membrilor comitetelor condultative constituite in cadrul Consiliului de Administratie al societatii Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Analiza solicitarii Primariei Sectorului 3 - Directia de Investitii si Achizitii, transmisa prin adresa emisa sub nr. 378387/13.10.2025.
- Aprobarea schimbării destinației sumei în valoare de 80.000.000 lei fara TVA, reprezentând parte din majorarea capitalul social aprobat prin HCLS3 nr. 329/06.07.2023;
- Adoptarea modificarii Regulamentului Intern al societatii;

La aceste hotarari, se adauga si alte masuri dispuse de Consiliul de Administratie, în vederea implementarii de Presedintele C.A., pentru activitatea curenta, precum aprobarea operatiunilor juridice care depasesc valoarea de 10.000 euro (exclusiv TVA).

### **2.3. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE**

#### **2.3.1. Generalitati**

Capitalul uman reprezintă pentru Administrare Active Sector 3 S.R.L. un element cheie esențial pentru îndeplinirea obiectivelor societății.

Administrare Active Sector 3 S.R.L. urmărește atragerea și păstrarea unei forțe de muncă calificată prin: optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice, creșterea capitalului uman

---

și formarea/ pregătirea profesională periodică a salariaților, introducerea unui sistem de management al performanței pentru angajați, îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training-uri. Factorii de risc cu care se confruntă societatea în ceea ce privește capitalul uman sunt: declinul demografic pe termen lung corelat și cu exodul către alte țări a forței de muncă bine pregătite profesional, o scădere a interesului tinerilor pentru școlile tehnice și o medie ridicată de vârstă a personalului societății.

Raporturile de muncă în cadrul ADMINISTRARE ACTIVE SECTOR 3 SRL se desfășoară respectând legislația în domeniul muncii, Codul de etică, Regulamentul Intern, Regulamentul de Organizare și Funcționare, Contractul Individual de Muncă, Fișa postului precum și toate reglementările interne. Organigrama societății este aprobată de către C.A., societatea funcționând conform structurii organizatorice aprobate.

Salariile angajaților sunt stabilite prin negociere conform grilei de salarizare aprobate în Consiliul de Administrație al societății, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare. Numărul de personal este corelat direct cu volumul, structura activității societății și calibrat cu nivelul productivității muncii.

Conform reglementarilor în vigoare, obiectul principal de activitate al Serviciului Resurse Umane se împarte în două mari componente: gestiunea curentă a resurselor umane și salarizare.

#### **2.3.4. Obiectivele Funcțiunii Resurse Umane și monitorizarea acestora**

**a. Menținerea actualizată a documentației interne specifice de Resurse Umane, astfel, în anul 2025**

1. Urmare a convocării reprezentanților salariaților, a sedintei de consultare cu acestia, precum și a modificărilor legislative, în al doilea semestru al anului 2025 a fost actualizat Regulamentul Intern al societății.

2. Organigrama societății nu a fost modificată pe parcursul anului 2025.

3. Regulamentul de Organizare și funcționare nu a fost modificat pe parcursul anului 2025.

4. Grila de salarizare nu a fost modificata pe parcursul anului 2025;
5. Codul de Etică-a fost păstrat
6. Statul de functii al societății Administrare Active Sector 3, a fost modificat și corelat cu noile nevoi ale societății.

**b. Monitorizarea instruirilor/ formării profesionale a salariaților**

A fost intocmit planul de formare profesionala pentru anul 2025, astfel au fost programate 44 cursuri de pregătire profesională.

Din cele 44 instruiți ale anului 2025, au fost planificate 8 externe dintre care au fost efectuate 5, dintre cele 44 interne au fost efectuate toate.

Totodată, au fost efectuate două instruiți externe neprogramate, cu încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat.

Instruițiile externe au vizat: controlul financiar preventiv, instruirea a 6 persoane în vederea utilizării aplicației Microsoft Project, formarea a doi Manageri de Transport, precum și actualizarea cunostintelor în conformitate cu noile modificări legislative (REGES).

La cursurile externe de formare profesională au participat 5 salariați ai societății reprezentând 4.09% din totalul angajaților societății Administrare Active Sector 3 S.R.L.

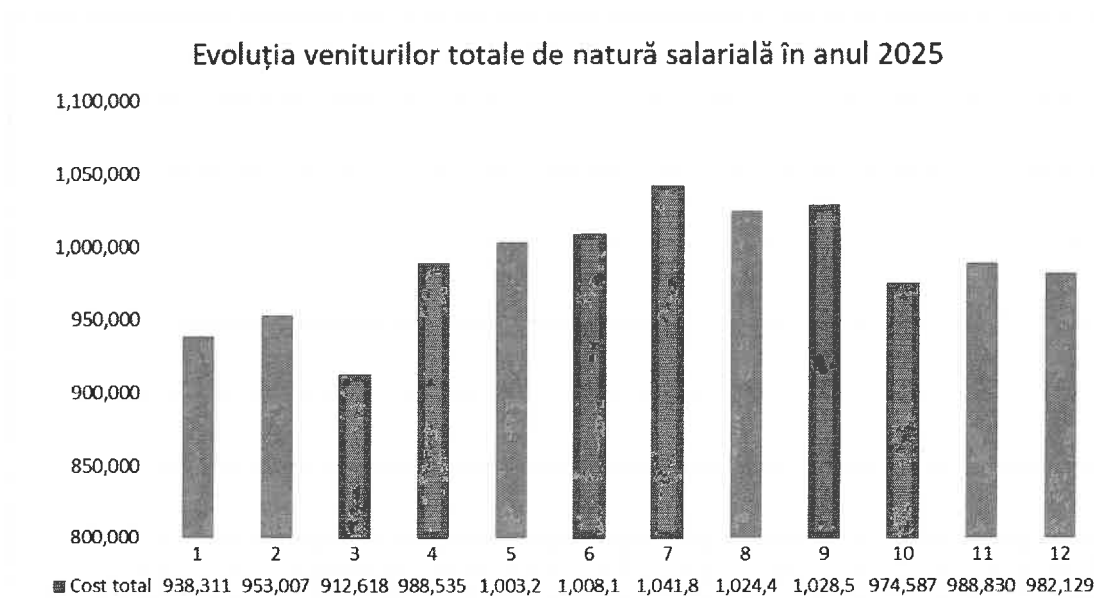
Cursurile de pregătire profesionala interne au avut ca scop actualizarea și aprofundarea cunostintelor teoretice și practice la locul de munca, punându-se accent pe respectarea procedurilor de lucru în armonizare cu legislația în vigoare. La aceste instruiți au participat toți salariații societății, reprezentând 100% din totalul angajaților societății Administrare Active Sector 3 S.R.L.

**c. Pregătirea documentelor pentru plata drepturilor salariale și monitorizarea cheltuielilor de natură salarială**

În anul 2025, toate salariile au fost plătite la termenul stabilit în contractele individuale de munca, nefiind înregistrare întârzieri sau erori de calcul.

---

Totodată, au fost urmărite și ținute sub control cheltuielile salariale, astfel încât plata veniturilor salariale să fie în perfectă corelare cu producția realizată, legislația în vigoare precum și cu încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat.



Modificările legislative (majorările de taxe în domeniul construcțiilor), corelate cu fluctuația a numărului de salariați ai societății au dus și la o fluctuație a fondului salarial al Administrare Active Sector 3 S.R. L., așa cum rezultă din raportul de mai sus, unde sumele sunt exprimate în lei.

d. Totodată, la începutul fiecărui an are loc **evaluarea performanțelor profesionale** individuale ale personalului, pentru anul încheiat. Astfel, în luna Ianuarie 2025 a avut loc procesul de evaluare pentru activitatea desfășurată în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024. Astfel a fost evaluat un procent de 100% din totalul salariaților societății. Media rezultatelor finale a fost 3.91, reprezentând un calificativ Foarte Bun, mai concret o situație din care rezultă că majoritatea salariaților și-au desfășurat activitățile depășindu-și atribuțiile postului. Nu au existat nici comentarii și nici contestații.

**e. Monitorizarea, ținerea sub control și evidența salariaților societății**

Monitorizarea și ținerea sub control a salariaților impune o corelare cu documentele aprobate de Consiliul de Administrație și Președintele CA (Organigramă, Ștat de funcții, Grilă de salarizare, etc), în concordanță cu prevederile legale în vigoare (norme interne, proceduri, decizii, legislația specifică).

Astfel, dacă începutul anului 2025, în cadrul societății Administrare Active Sector 3 S.R.L. erau încadrate, cu contract individual de muncă, 119 de persoane, la finalul anului erau înregistrați 104 salariați.

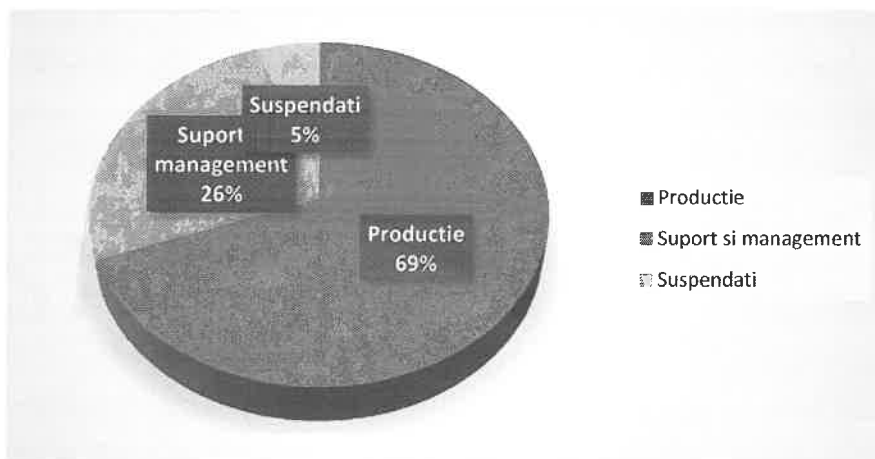
În anul 2025, au fost angajate 16 de persoane și au încetat contractele individuale de muncă cu societatea 31 salariați.

Dintre cele 31 de persoane ale căror contracte de muncă s-au închis în 2025, 4 salariați au solicitat reluarea activității în cadrul societății noastre.

Având în vedere fluctuațiile pieței și presiunea mediului concurențial de desfacere și plasarea produselor specifice activității de bază – materiale de construcții, în efortul de a dezvolta segmentul de vânzări și de a menține și crește cifra de afaceri, a determinat funcțiunea de Resurse Umane să-și concentreze activitatea pe procesul de mentinere a structurii organizatorice a societății, precum și de menținere a personalului existent în societate, cu menținerea costurilor salariale. Totodată, ca în fiecare an, provocarea majoră pentru resurse umane a reprezentat-o găsirea de specialiști din domeniul nostru de activitate.

La sfârșitul perioadei analizate, sunt înregistrați 104 salariați, din care:

- a) 72 salariați (reprezentând 69,23% din total număr salariați) – personal activ în cadrul Serviciilor Producție
  - b) 27 salariați (reprezentând 25,96% din total număr salariați) - fiind angajați ai departamentelor de suport și management
  - c) 5 salariați (reprezentând 4,80% din total număr salariați) – personal cu CIM suspendat
-



**f. Monitorizarea concediilor medicale, precum și a sumelor de recuperate din FNUASS**

Totodată, pe parcursul perioadei de referință (Ianuarie-Decembrie 2025), societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L., a avut 102 de certificate de concediu medical, pentru 35 salariați, acestea însumând un total de 890 zile calendaristice de concediu de boală, îngrijire copil bolnav, respectiv sarcină și lăuzie.

Din totalul de 890 zile calendaristice de concediu medical, 160 de zile lucrătoare (reprezentând 47,313 lei) sunt plătite de firmă și 472 de zile lucrătoare (reprezentând 227,290 lei) ar urma să fie recuperate din FNUASS.

La data prezentei raportări, societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. are de recuperat un total de 227,290 lei din FNUASS, sumă reprezentând restanță a concediilor medicale emise în perioada Ianuarie 2025- Decembrie 2025.

**g. Monitorizarea concediilor de odihnă**

La data de 31.12.2025, din totalul salariaților, un procent de aproximativ 15,38% din totalul salariaților activi, au un număr mai mare de 16 zile de concediu rămas neefectuat. Având în vedere ținta propusă pentru 31 Decembrie 2025, mai exact un procent maxim de 20% din numărul de salariați activi să aibă mai puțin de 16 zile de concediu de odihnă restant, constatăm că la data prezentei obiectivul este îndeplinit.

## **h. Monitorizarea conflictelor de muncă**

Pe parcursul perioadei analizate nu au existat litigii de munca, sau cercetari disciplinare.

### **2.4. INFORMATII DESPRE ACTIVITATEA JURIDICA**

In decursul perioadei studiate, societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. a efectuat toate operatiunile juridice necesare pentru aducerea la indeplinire a dispozitiilor AGA, CA si pentru buna desfasurarea activitatii.

In perioada de referinta a fost contractata asistenta avocatiala pentru reprezentarea intereselor societatii si asigurarea consultantei de specialitate, precum si servicii de executare silita pentru recuperare creante.

De asemenea, in perioada prezentata, tinand cont de prevederile Hotararii Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 121/28.03.2018 privind aprobarea *unor masuri de imbunatatire a actului de transparenta institutionala* precum si de faptul ca, Consiliul Local al Sectorului 3 este autoritate publica tutelara si actionar majoritar al subscrisei, s-a procedat la implementarea hotararii anterior mentionate in sensul actualizarii permanente pe pagina de internet a societatii Administrare Active Sector 3 SRL ([www.actives3.ro](http://www.actives3.ro)) a unui meniu special numit *„Transparenta”* in care se regasesc informatii privind domenii precum: guvernanta corporativa, prelucrarea datelor cu caracter personal, situatii financiare: buget, bilant si rapoarte, personal, contracte, si alte informatii de interes. Consemnam in prezentul raport prezenta Anexei 2- Chestionar privind gradul de implementare a legislatiei privind guvernanta corporativa - indicator cheie de performanta la data de 31.12.2024

Acestei hotarari s-a adaugat si Hotararea Consiliului Local al Sectorului 3 nr. 47/26.02.2020 privind *controlul si monitorizarea intreprinderilor publice pentru care Sectorul 3 al Municipiului Bucuresti este autoritate publica tutelara*, in temeiul careia societatea raporteaza periodic cheltuielile de personal, platile realizate cu valori mai mici de 10.000 euro, precum si intentiile de realizare operatiuni juridice cu valori mai mari de 10.000 euro.

Totodata, tinand cont de normativele legislative aprobate la nivelul Uniunii Europene si anume prevederile Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European si al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protectia persoanelor fizice in ceea ce priveste prelucrarea datelor cu caracter personal si privind libera circulatie a acestor date, societatea a elaborat si implementat politica pentru protectia persoanelor fizice in ceea ce priveste prelucrarea datelor cu caracter personal si libera circulatie a acestor date.

Consemnam in prezentul raport, conform art. 52 alin. (6) din OUG 109/2011, faptul ca societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. a realizat tranzactii cu intreprinderi publice. Situatia acestora se prezinta detaliat in Anexa 1 – Situatie Contracte IP 2025, conform prevederilor art. 52 din OUG 109/2011, parte integranta din prezentul Raport.

### **3. PERFORMANTE FINANCIARE SI INVESTITII**

#### **3.1. EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI**

Societatea respecta si implementeaza prevederile OUG nr. 26/2013 privind intărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau UAT sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, precum si dispozitiile OMFP 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii BVC. Astfel, prin Hotararea AGA nr. 84 din 14.04.2025 a fost aprobat bugetul de venituri si cheltuieli al Administrare Active Sector 3 SRL pentru anul 2025, iar ulterior a fost rectificat prin Hotararea AGA nr. 102 din 16.10.2025. Executia se prezinta dupa cum urmeaza:

- mii lei -

INDICATORI		Nr. rd.	Valoarea aprobata prin HAGA nr.102 din 16.10.2025 pentru anul 2025	Executie bugetara an 2025	% 6 = 5/4	
0	1	2	3	4	5	6
I.		VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5 + rd. 6)	1	50.337,21	49.785,40	99%
	1	Venituri totale din exploatare	2	46.593,40	46.003,64	99%
	2	Venituri financiare	5	3.743,81	3.781,75	101%
	3	Venituri extraordinare	6	0,00	0,00	
II		CHELTUIELI TOTALE (rd. 7 = rd. 8 + rd. 20 + rd. 21)	7	49.168,26	47.846,63	97%
	1	Cheltuieli de exploatare	8	49.167,76	47.846,63	97%
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	9	32.708,75	31.814,89	97%
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte	10	1.153,40	1.138,22	99%
	C.	cheltuieli cu personalul	11	11.581,27	11.593,81	100%
	D.	alte cheltuieli de exploatare	12	3.724,33	3.299,70	89%
	2	Cheltuieli financiare	14	0,50	0,00	0%
	3	Cheltuieli extraordinare	15	0,00	0,00	
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	16	1.168,95	1.938,77	166%
IV		IMPOZIT PE PROFIT	17	0,00	88,70	
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	18	1.168,95	1.850,07	158%
	1	Rezerve legale	19	58,45	96,94	
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	20	0,00	0,00	
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii	21	0,00	0,00	
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare	22	0,00	0,00	
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	23	0,00	0,00	
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 19, 20, 21, 22, 23	24	1.110,50	1.753,13	158%

In ceea ce priveste programul de investitii si dotari pentru anul 2025, valoarea totala aprobata este de 8.078.930 lei formata din 3.416.600 lei reprezentand utilaje sau echipamente din care au ramas neexecutate investitii in valoare de 3.308.100 lei si 4.662.330 lei realizarea investitiei "Hală arhivă în asociere cu societățile ITS3 și ADPB - Splaiul Unirii nr. 15" investitie ce a fost finalizata la 31 august 2025.

### 3.2. SITUATIA FINANCIARA

#### A. POSTURILE DE ACTIV

##### 1. Active imobilizate

Activele imobilizate, la data de 31.12.2025, sunt in valoare neta de 68.710.260 lei:

- lei -

Denumirea elementului de imobilizare *)	Sold la 01.01.2025	Sold la 31.12.2025
Imobilizari necorporale	61.345	31.214
Imobilizari corporale	48.716.046	68.592.146
Imobilizari financiare	115.000	115.000
<b>Total</b>	<b>48.892.391</b>	<b>68.710.260</b>

##### 2. Stocuri

La 31.12.2025, situatia stocurilor de materii prime si materiale, se prezinta astfel :

- lei -

Stocuri	01.01.2025	31.12.2025
Materii prime si materiale consumabile	1.908.455	2.446.491
Semifabricate	67.334	100.055
Produce finite	3.001.504	2.951.693
Avansuri pt stocuri	17.843	10.271
Marfuri	14.010	14.010
Ambalaje	2.883	3.398
Provizioane pentru stocuri	0	0
<b>Total</b>	<b>5.012.029</b>	<b>5.525.918</b>

S-a efectuat si valorificat, in evidentele contabile, in conformitate cu legea contabilitatii si ale inventarierii patrimoniului, inventarierea anuala.

##### 3. Creante

Suma creantelor in sold, la 31.12.2025 a fost de 76.649.123 lei:

- lei -

<b>Creante</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Creante comerciale	42.800.877	34.997.978
Alte creante	456.670	483.039
Decontari cu asociatii privind capitalul	38.000.000	38.000.000
Cheltuieli inregistrate in avans	191.869	161.584
<b>Total</b>	<b>81.449.416</b>	<b>73.491.254</b>

Creantele comerciale la 31.12.2025, se compun in principal din clienti neincasati (neajunsi la scadenta) in valoare de 35.657.823 lei din care 33.695.230 lei sunt aferenti clientilor din grup, 1.962.593 lei clientilor diversi, 173.371 lei reprezinta contravaloarea facturilor ce urmeaza a fi intocmite catre clienti, garantii de buna executie constituite in favoarea clientilor in valoare de 2.239.003 lei si furnizori debitori in valoare de 151.346 lei. Din totalul crentelor comerciale se scad 3.223.565 lei contravaloarea provizioanelor constituite pentru deprecierea creantelor-clienti. Creante reprezentate de decontarile cu asociatii privind capitalul ce provin din majorarea de capital social aprobata prin hotararea AGA dispusa conform Hotararii Consiliului Local Sector 3 nr. 151 din 26.02.2019 si neincasata in valoare de 38.000.000 lei. Alte creante in valoare de 483.039 lei compuse din: 227.290 lei reprezentand creante fata de bugetul de stat cea mai mare valoare fiind reprezentata de concedii medicale de recuperat de la FUNASS, 43.672 lei impozit pe profit de recuperat, 42.610 lei reprezinta TVA de recuperat, debitori diversi in valoare de 145.927 lei si 23.540 lei decontari in curs de clarificare. Cheltuielile in avans in valoare de 161.584 lei sunt reprezentate de impozitele si taxele pe proprietati, mijloace de transport, RCA, rovine si alte abonamente care urmeaza a fi trecute pe cheltuieli in perioada urmatoare. Dintre acestea, cea mai mare pondere o reprezinta impozitele pe cladiri si teren de la punctele de lucru Popesti Leordeni, Hala Laminor si halele Galaxy.

- lei -

<b>Creante parteneri din Grup:</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
ALGORITHM CONSTRUCTII S3 SRL	22.086.007	24.641.022
ALGORITHM RESIDENTIAL S3 SRL	2.467.442	2.319.343
SMART CITY INVEST S3 S.R.L. (INVESTITII SPATII VERZI)	188.556	167.510
SD3 - SALUBRITATE SI DESZAPEZIRE S3 SRL	5.537.373	594.167
SECTORUL 3 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI	40.708	1.688.710

AS3 ADMINISTRARE STRAZI S3	4.149.289	4.171.469
INTERNET SI TEHNOLOGIE S3 SRL	8.312.074	1.482
OPS3 - ORDINE SI PROTECTIE S3 SRL	111.527	111.527
<b>Total</b>	<b>42.892.976</b>	<b>33.695.230</b>

#### 4. Casa si conturi la banci

La data de 31.12.2025, soldul acestui post bilantier, este de **93.104.153** lei, din care:  
- lei -

Disponibilitati	01.01.2025	31.12.2025
Conturi la banci	25.966.706	93.104.153
Casa	0	0
Sume in curs de decontare	0	0
Avans decontare	0	0
Dobanzi de incasat	0	0
<b>Total</b>	<b>25.966.706</b>	<b>93.104.153</b>

## B. POSTURILE DE PASIV

### B. POSTURILE DE PASIV

#### 1. Capitaluri proprii

Capitalul social varsat de 199.970.000 lei se imparte in 199.970 parti sociale, cu o valoare nominala de 1.000 lei, si are urmatoarea structura, la data de 31.12.2025:

Structura capitalului social	Numar parti sociale	Valoare nominala parte sociala (lei)	Valoare parti sociale (lei)	Pondere in capitalul social
Consiliul Local Primaria Sector 3	199.960	1.000,00	199.960.000,00	99,99%
Salubritate si Dezapezire S3	10	1.000,00	10.000,00	0,01%
<b>Total</b>	<b>199.970</b>	<b>-</b>	<b>199.970.000,00</b>	<b>100.00%</b>

Capitalurile proprii provizorii la data de 31.12.2025 se prezinta astfel:

- lei -

<b>Capitalurile proprii</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Capital social subscris și vărsat	138.020.000	199.970.000
Rezerve legale	780.006	876.945
Rezerve și surse proprii de finanțare	0	0
Rezultatul reportat al anilor anteriori	3.415.050	4.098.928
Profitul/Pierderea exercitiului financiar	447.399	1.850.074
Repartizarea profitului (pentru rezerva legala obligatorie)	29.890	96.939
Capital subscris nevarsat	38.000.000	38.000.000
<b>Total capital propriu</b>	<b>180.632.565</b>	<b>244.699.008</b>

## 2. Datorii si furnizori

Datoria societății, la data de 31.12.2025, însumează **5.000.193 lei** și se compune din:

- lei -

<b>Datorii</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Furnizori	5.556.618	4.024.913
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si sociale	1.736.053	920.797
Creditori diversi	46.327	71.245
Venituri in avans	0	0
Decontari din operatii in participatie	2.979.989	0
<b>Total datorii</b>	<b>10.318.987</b>	<b>5.016.955</b>

Mentionam faptul ca datoriile inregistrate catre furnizori sunt in corelatie cu valoarea creantelor comerciale pentru furnizarea materialelor de constructii precum si cu sumele incasate (conturi in banca), iar alte datorii, reprezinta obligatii sociale (salarii si contributi), fiscale (TVA, impozit salarii, etc) pentru luna decembrie 2025. Sumele evidentiata la creditorii diversi reprezinta utilitati inregistrate pentru imobilele administrate pe baza de comision.

## C. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI

Situatia rezultatului brut la data de 31.12.2025, se prezinta astfel:

Nr. Crt.	Denumirea indicatorilor	-lei-	
		Exercitiul financiar	
		31.12.2024	31.12.2025
<b>A</b>	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>65.009.400</b>	<b>46.002.744</b>
1	<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>47.582.237</b>	<b>35.640.834</b>
	-Productia vanduta si serviciile prestate	46.893.763	34.304.969
	- Venituri din vanzarea marfurilor	688.474	1.335.865
	- Reduceri comerciale acordate	0	0
2	Venituri din variatia productiei	-1.341.140	-10.974
3	Venituri din productia de imobilizari in curs de executie	18.279.323	4.682.584
4	din subventii de exploatare	0	900
5	Alte venituri din exploatare (inclusiv vanzari active)	488.980	5.689.400
<b>B</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>66.789.879</b>	<b>47.845.717</b>
1	Cheltuieli cu materii prime si materiale	28.396.733	18.657.489
2	Cheltuieli cu materiale nestocabile	93.846	146.994
3	Cheltuieli cu utilitatiile	931.616	851.504
4	Cheltuieli privind marfurile	709.633	1.088.928
5	Reduceri comerciale primite	-212.858	-119.898
6	Cheltuieli servicii externe	22.012.270	11.828.658
7	Cheltuieli cu impozite si alte taxe	1.095.741	1.403.770
8	Cheltuieli cu salariile si contributiile asimilate	11.653.742	10.688.137
9	Alte cheltuieli din exploatare (inclusiv cost active instrainate)	79.783	1.152.836
10	Cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe	2.029.373	2.147.299
<b>C</b>	<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE (A-B)</b>	<b>-1.780.479</b>	<b>-1.842.973</b>
<b>D</b>	<b>TOTAL VENITURI FINANCIARE</b>	<b>2.191.676</b>	<b>3.781.751</b>
<b>E</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE</b>	<b>40</b>	<b>2</b>
<b>F</b>	<b>REZULTAT FINANCIAR (D-E)</b>	<b>2.191.636</b>	<b>3.781.749</b>
<b>G</b>	<b>REZULTAT BRUT (C-F)</b>	<b>411.157</b>	<b>1.938.776</b>
<b>H</b>	<b>IMPOZIT PROFIT</b>	<b>0</b>	<b>132.374</b>
<b>I</b>	<b>REZULTAT NET</b>	<b>411.157</b>	<b>1.806.402</b>

Nr. Crt.	Denumirea indicatorilor	-lei-	
		Exercitiul financiar	
		31.12.2024	31.12.2025
<b>A</b>	<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>67.960.524</b>	<b>46.003.644</b>
1	<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>47.582.237</b>	<b>35.640.834</b>
	-Productia vanduta si serviciile prestate	46.893.763	34.304.969
	- Venituri din vanzarea marfurilor	688.474	1.335.865
	- Reduceri comerciale acordate	0	0
2	Venituri din variatia productiei	-1.341.140	-10.974
3	Venituri din productia de imobilizari in curs de executie	21.259.313	4.682.584
4	din subventii de exploatare	400	900
5	Alte venituri din exploatare (inclusiv vanzari active)	459.714	5.690.300
<b>B</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>69.703.712</b>	<b>47.846.617</b>
1	Cheltuieli cu materii prime si materiale	28.293.525	18.657.489
2	Cheltuieli cu materiale nestocabile	202.496	146.994
3	Cheltuieli cu utilitatiile	931.605	851.504
4	Cheltuieli privind marfurile	709.631	1.088.928
5	Reduceri comerciale primite	-212.858	-119.897
6	Cheltuieli servicii externe	25.577.193	11.829.557
7	Cheltuieli cu impozite si alte taxe	1.095.741	1.403.770
8	Cheltuieli cu salariile si contributiile asimilate	11.065.311	10.688.137
9	Alte cheltuieli din exploatare (inclusiv cost active instrainate)	50.251	1.152.836
10	Cheltuieli cu amortizarea mijloacelor fixe	2.029.373	2.147.299
11	Ajustari de valoare privind activele circulante	-38.556	0
<b>C</b>	<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE (A-B)</b>	<b>-1.743.188</b>	<b>-1.842.973</b>
<b>D</b>	<b>TOTAL VENITURI FINANCIARE</b>	<b>2.191.677</b>	<b>3.781.751</b>
<b>E</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE</b>	<b>1.090</b>	<b>2</b>
<b>F</b>	<b>REZULTAT FINANCIAR (D-E)</b>	<b>2.190.587</b>	<b>3.781.749</b>
<b>G</b>	<b>REZULTAT BRUT (C-F)</b>	<b>447.399</b>	<b>1.938.776</b>
<b>H</b>	<b>IMPOZIT PROFIT</b>	<b>0</b>	<b>88.702</b>
<b>I</b>	<b>REZULTAT NET</b>	<b>447.399</b>	<b>1.850.074</b>

Nivelul cifrei de afaceri, rezultata din productia si comercializarea produselor din beton si asfalt, servicii si chirii, este unul mai mic (cu aprox. 30%) fata de cel al anului trecut, diminuare cauzata de micsorarea volumului comenzilor din partea clientilor.

In ceea ce privesc cheltuielile, structura acestora corespunde structurii veniturilor realizate. Astfel, principalele cheltuieli constant inregistrate sunt costurile materiale, salariale si prestatii executate de terti necesare pentru desfasurarea activitatii de productie. Mentionam faptul ca, pentru a reduce efortul bugetar si a mentine echilibrul financiar, in contextul cresterii preturilor materialelor de constructii, conducere a cautat sa mentina un nivel scazut al preturilor materiilor prime si materialelor prin renegocieri cu furnizorii existenti sau gasirea unor noi furnizori cu preturi de achizitie mai mici.

#### **4. RAPORTAREA BENEFICIILOR MEMBRILOR CA**

Mandatul Consiliul de Administratie in functie este stabilit pentru 4 ani, incepand cu data de 22.06.2022 si pana la data de 21.06.2026.

In perioada analizata membrii Consiliului de Administratie au avut urmatoarele beneficii:

- ✓ **Indemnizatia fixa:**
  - pentru presedinte – 15.000 lei net/luna stabilita conform HCLS3 nr. 307/15.06.2023,
  - pentru membrii – 2.500 lei net/luna stabilita conform HCLS3 nr. 144/28.04.2022.
- ✓ **Nu a fost acordata componenta variabila in anul 2025 pentru anul 2024.**

#### **1. CONCLUZII**

Pe parcursul anului 2025 societatea a continuat masurile concentrate in directia strategica de dezvoltare stabilita. Acestea masuri au la baza dispozitiile forului suprem de conducere al societatii, respectiv ale asociatului majoritar si autoritate tutelara – Consiliul Local al Sectorului 3. Totodata, acestea sunt reflectate in evolutia financiara si in structura veniturilor si cheltuielilor.

Mentionam ca societatea a reusit mentinerea trendului ascendent inceput in primul trimestru al anului 2025 pana la sfarsitul anului 2025 cand a incheiat cu un rezultat pozitiv din activitatea curenta aferenta anului 2025 in valoare de 1.850.074 lei.

In ceea ce priveste planificarea etapizata a activitatii viitoare, sistemul de control intern managerial este actualizat cerintelor societatii prin elaborarea si aducerea la zi a procedurilor interne precum si implementarea eficienta a dispozitiile legale prevazute de guvernanta corporativa.

Cea mai importanta activitate desfasurata de societate ramane in prezent cea de productie a materialelor de constructii prin exploatarea statiei de betoane, halei de prefabricate si a statiei de mixturi asfaltice.

O alta componeneta importanta a strategiei societatii pentru perioada urmatoare o constituie politica de investitii concentrata in sensul asigurarii tehnologiei si echipamentelor competitive in principalul domeniu de activitate, precum si intretinerea imobilelor generatoare de venituri atat din exploatare cat si din inchiriere in raport proportional cu evolutia si rezultatele societatii.

Evolutia anului 2025 contribuie la premisele dezvoltarii financiare si structurale a entitatii si la mentinerea trendului de dezvoltare al societatii pentru atingerea scopului comercial. Astfel, conducerea va lua masurile ce se impun pentru valorificarea stocurilor si productiei in curs, cresterea si valorificarea productiei viitoare, decontarea catre clientii contractati si identificarea de noi beneficiari. In acest sens, putem conchide faptul ca societatea, si-a indeplinit scopul de realizare a activitatii mentinerea echilibrului financiar necesar desfasurarii activitatii si obtinerii Pentru exercitiul financiar 2025, societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. prezinta urmatoarele rezultate:

• Total capitaluri proprii:	244.699.008 lei
• Total venituri:	49.785.396 lei
• Total cheltuieli:	47.846.619 lei
• Rezultatul net al exercitiului financiar (profit):	1.938.776 lei
• Impozit pe profit:	88.702 lei
• Profit net:	1.850.074 lei

In continuare, conducerea societatii isi propune mentinerea unui nivel ridicat al rentabilitatii societatii si in anul 2026 precum si a unei structuri finaciare optime, atinsa prin utilizarea efectiva, utila și raționala a resurselor economice de care dispune societatea, in vederea realizarii principalelor obiective – producția de materiale de constructii (beton si asfalt) precum si producerea de elemente prefabricate din beton pentru acoperirea in principal a necesitatilor Sectorului 3.

Astfel, propunem:

- aprobarea rezultatelor anuale de catre Adunarea Generala a Asociatilor,
- aprobarea descarcarii de gestiune a administratorilor pentru perioada anului 2025.

Chivu Bogdan Alexandru Mihnea, Președintele Consiliului de Administrație

Deftu Daniela – Simona, Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație

Zevedei Eduard - Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație

---

